



Programme collectif de décarbonation

Construire une feuille de route environnementale pour faire face aux défis contemporains

1. L'activité des entreprises est soumise à des risques environnementaux majeurs : la volatilité et le coût de l'énergie augmentent (*x 10 prix du gaz lors de l'invasion de l'Ukraine par la Russie*), les réglementations environnementales s'accroissent (*CSRD, taxe carbone aux frontières*) et vos parties prenantes (*clients, financeurs*) émettent de nouvelles exigences.
2. Intégrer les enjeux environnementaux à votre stratégie de développement est la seule manière de rendre votre activité pérenne à long terme. Cela doit vous permettre :
 - d'être plus compétitif en réduisant vos consommations d'énergie ;
 - d'obtenir des conditions de financement plus favorables en poursuivant une trajectoire de décarbonation (*via les sustainability linked loans*) ;
 - de réduire les risques sur votre chaîne de valeur et vos sites industriels en intégrant les futures contraintes climatiques ;
 - de vous positionner sur des marchés émergents et en croissance ;



Parmi les 10 principaux risques identifiés pesant sur l'activité des entreprises à 10 ans on trouve 5 risques environnementaux.

[Global Risk Report, World Economic Forum](#)

Un an d'accompagnement pour déployer une stratégie environnementale ambitieuse

Objectifs

1. Un programme sur 12 mois, articulant 4 journées collectives et un accompagnement conseil de 30 jours.
2. Des journées collectives sur les sujets clés (*constat et résilience, nouveaux modèles économiques, etc.*).
3. Un accompagnement individuel utilisant la méthodologie qui fait référence en France (ACT Pas-à-Pas®), pour vous permettre :
 - a. de faire un état des lieux de votre démarche actuelle ;
 - b. d'identifier vos risques et enjeux liés au changement climatique ;
 - c. de faciliter le consensus au sein de votre direction ;
 - d. de construire une première feuille de route.

Modalités

- ✓ L'ADEME offre une prise en charge comprise entre **60 et 80% du coût de l'accompagnement** pour toutes les entreprises ayant une activité *de production*, c'est-à-dire non tertiaire (Vous pouvez retrouver [ici](#) la liste des codes NAF éligibles au programme). Pour toutes les autres entreprises, la prise en charge est de 60%.
- ✓ 10 entreprises seront sélectionnées pour faire partie du programme.

La complémentarité de notre partenariat

**carbon
cutter**

Notre mission chez Carbon Cutter est de contribuer au développement d'entreprises européennes résilientes, performantes et respectueuses des limites planétaires. Pour y parvenir, nous accompagnons nos clients sur toutes les dimensions environnementales qui comptent pour l'avenir de leurs activités.

Nous nous appuyons sur les méthodologies de l'ADEME, et notamment la méthode ACT Pas-à-Pas, depuis nos débuts. Nous considérons que cette approche est aujourd'hui la plus adéquate pour aligner la stratégie de développement d'une entreprise et les enjeux environnementaux auxquels elle fait face.

Nous avons souhaité associer cette méthodologie à l'approche de l'Institut CEC, pour bénéficier de leur capacité à créer des dynamiques d'engagements fortes et des collectifs soudés qui doivent permettre de porter le plus haut possible les accompagnements individuels.

L'Institut CEC est la filiale commerciale de l'Association CEC, qui a inventé en 2020 une expérience unique : la Convention des Entreprises pour le Climat. En 4 ans et demi, elle a embarqué plus de 3000 décideurs de 1600 organisations dans une aventure collective de réinvention d'une économie viable sur une planète vivable.

Au cœur de l'expérience, une méthodologie singulière pour projeter les décideurs économiques dans les risques systémiques et très matériels du dépassement des limites planétaires (pour leurs territoires, pour leurs activités, pour leurs emplois), dans les conséquences pour leurs modèles économiques, et dans les opportunités à prendre de nouveaux types de risques entrepreneuriaux.

L'Institut CEC adapte cette méthodologie sur mesure, et sa combinaison avec l'expertise en accompagnement à la décarbonation de Carbon Cutter offre ici l'opportunité de transformer de la meilleure façon l'énergie collective en actions individuelles.



Présentation de l'accompagnement individuel

Objectifs

Bâtir une stratégie climat réellement intégrée dans le développement de votre entreprise.

Progresser sur toutes les dimensions nécessaires au déploiement du plan d'action : performance des produits, modèle d'affaire, gouvernance, etc.

Déroulé

Un programme sur 9 à 12 mois avec :

- ✓ une série d'ateliers avec la direction et les équipes opérationnelles
- ✓ du soutien à la conduite du changement et à l'autonomisation
- ✓ la formalisation de livrables avancés

Livrables

- ✓ Risques et opportunités de transition
- ✓ Vision et axes stratégiques de transformation
- ✓ Trajectoire de réduction alignée avec l'accord de Paris
- ✓ Plan d'action détaillé
- ✓ Reporting CSRD (ESRS E1)



Méthode ACT Pas-à-Pas de l'ADEME

Pour ce programme, nous utilisons la méthode [ACT](#) développée par l'ADEME et le CDP.

Il s'agit de la méthode la plus robuste et la plus reconnue pour bâtir des stratégies climat d'entreprises.

Présentation de l'accompagnement individuel

Étape 1. Diagnostics et état des lieux

2-3 mois

- 👁️ Identifier **vos points forts et faibles** dans le contexte de la transition
- ⚠️ S'accorder sur les **risques et opportunités** prioritaires pour votre entreprise

Livrables

- ✓ Matrice d'amélioration
- ✓ SWOT Climat

Étape 2. Vision & axes stratégiques

3 mois

- 🔗 Vous **projeter** dans une économie bas-carbone
- 📦 Identifier les **pilliers stratégiques** de votre vision bas-carbone
- 📈 Définir la **trajectoire** à suivre, compatible avec la science

- ✓ Énoncé et piliers de vision climat
- ✓ Trajectoire de réduction

Étape 3. Plan d'actions & mise en transition

6 mois

- ✅ Construire avec vos équipes des **plans d'actions** précis, quantifiés et jalonnés
- 👥 Embarquer vos équipes et les accompagner dans la **mise en oeuvre** du plan d'actions
- 🎓 **Former et autonomiser** les personnes en charge du pilotage des sujets environnementaux

- ✓ Plan d'actions
- ✓ Indicateurs et tableau de bord

Présentation des journées collectives



Objectifs

Former et souder un **collectif** enrichi des partages d'expériences individuelles et de la mobilisation de l'intelligence collective.

Inspirer avec des interventions d'experts de la transition et témoignages de dirigeants qui transforment leurs organisations.

Transmettre des **clés de compréhension** des dérèglements environnementaux, sociaux et (géo)politiques et de leurs impacts sur le business, qui aident les participants à mieux fédérer leurs organisations autour du plan de décarbonation et à **passer à l'action**.

Méthodologie

Nous engageons les participants dans une **approche expérientielle** qui leur permet de se déconnecter du quotidien pour imaginer de nouveaux possibles.

De façon similaire aux "grands formats" CEC, chaque journée sera construite sur une alternance de temps en **plénière**, de temps en **sous-groupe facilités** et de temps **d'ateliers**.

Différents supports et outils seront mobilisés, articulés autour du **modèle de feuille de route à visée régénérative** développée depuis 2020 par l'Association et l'Institut CEC pour accompagner les décideurs dans leurs réinventions de modèles économiques.



Présentation des journées collectives



Journée 1.

Constat & Scénarios

Partager un même constat sur le dépassement des **limites planétaires**.

Comprendre les **blocages systémiques** face à ce constat et les **ingrédients de la mobilisation**.

Se projeter dans les **futurs possibles** et toutes les opportunités à en faire des **futurs souhaitables**. Mesurer l'ampleur des transformations à mettre en œuvre pour y arriver.

Journée 2.

Nouveaux Modèles Économiques

S'approprier les **paramètres** de modèles économiques compatibles avec la réintégration de nos activités à l'intérieur des limites planétaires.

Comprendre la mesure d'impact et se nourrir **d'exemples** et de **témoignages** qui permettent de rendre concrets les enjeux de transformations de modèles.

Prendre de la hauteur sur son propre modèle économique à l'aune des exemples.

Journée 3.

Challenger sa Feuille de Route

Utiliser un condensé de la **méthodologie de feuille de route à visée régénérative CEC** pour compléter le travail de la phase "Vision & axes stratégiques" de l'accompagnement individuel.

Journée 4.

Embarquer ses Parties Prenantes

Réaliser la **cartographie de ses parties prenantes** internes et externes à embarquer dans les processus de changement contenus dans les plans d'action, et se nourrir de celles des autres participants.

Aborder en collectif les **enjeux RH et de change management** du déploiement des plans d'action.

S'inspirer des **retours d'expérience** d'entreprises qui ont déjà déployé des plans d'action ambitieux.

Les grands jalons de l'accompagnement

- Équipes opérationnelles
- Équipe projet
- Équipe dirigeante
- Journée collective



Un soutien financier et un écosystème unique

Jusqu'à 80% du coût du programme pris en charge par l'ADEME.

- ✓ Pour renforcer la compétitivité environnementale des entreprises industrielles, l'ADEME accorde d'importantes subventions aux entreprises participantes à ce programme.
- ✓ Ces subventions dépendent de votre taille, de vos chiffres d'affaires et de votre bilan, ainsi que de votre code NAF.
- ✓ Le reste à charge pour ce programme, incluant les 4 journées d'accompagnement collectif et les 30 jours d'accompagnement individuel, s'établit ainsi entre 8 et 20k€ en fonction de la taille et du code NAF des entreprises.

Des temps collectifs organisés à la Climate House, le lieu de la transition environnementale à Paris.



Questions fréquentes

Dois-je forcément faire un accompagnement ACT Pas-à-Pas ?

Non, pas forcément. Tous les accompagnements individuels du programme "Pacte Industrie" peuvent être réalisés en parallèle des temps collectifs.

Quels sont les prérequis pour une entreprise ?

Pour un accompagnement ACT Pas-à-Pas, il faut avoir réalisé son bilan carbone il y a moins de deux ans et le coordinateur doit suivre une journée de formation à la méthodologie.

Peut-on faire ce programme à la suite d'un parcours CEC ?

Oui, tout à fait ! Ce programme est pensé pour éviter les redites avec les parcours CEC.

Comment obtenir les aides de l'ADEME ?

Nous vous guiderons pour obtenir les financements de l'ADEME. Pas d'inquiétude à ce sujet, tous nos clients les ont obtenus très rapidement par le passé.

Où et quand les sessions collectives auront-elles lieu ?

Les sessions collectives auront lieu à Paris, dans un lieu le plus central possible pour être accessible depuis les principales gares. Les dates sont encore à définir, elles s'étaleront sur un an.

Combien de temps l'accompagnement individuel va-t-il me mobiliser ?

Pour une mission ACT Pas-à-Pas, nous estimons que l'engagement du coordinateur doit être de 2 jours-homme par mois, sur une durée de 12 mois, auxquels il faut ajouter les 4 sessions collectives.

[Notre FAQ pour tout savoir sur le programme](#)

En savoir plus sur la démarche

Nous organisons un webinar de présentation de la démarche **le mercredi 21 mai** de 12h30 à 13h15.

Nous vous présenterons le détail du programme et nous pourrons répondre à toutes vos questions.

Voici [le lien](#) pour vous inscrire à l'événement.




Yannick Servant,
Président Institut CEC




Agathe Boutaud,
Consultante Senior Carbon Cutter


Carbon Cutter vous invite à son événement



Opération Collective - Institut CEC x Carbon Cutter

Mercredi 21 mai 2025 - 12h30 (CEST)

 S'inscrire avec Google

 S'inscrire avec Microsoft

OU

Nos références

Carbon Cutter



L'institut CEC





contact@carboncutter.com